

# Übersicht



# Hilden

Der Bürgermeister  
Hilden, den 11.02.2025  
AZ.:

WP 20-25 SV 01/210

## Antragsvorlage

### Antrag der FDP Fraktion vom 10.12.2024: Strategische Steuerung & Ziele und Kennzahlen

| Für eigene Aufzeichnungen: Abstimmungsergebnis |    |      |       |
|------------------------------------------------|----|------|-------|
|                                                | JA | NEIN | ENTH. |
| CDU                                            |    |      |       |
| SPD                                            |    |      |       |
| Grüne                                          |    |      |       |
| FDP                                            |    |      |       |
| AfD                                            |    |      |       |
| BA                                             |    |      |       |
| Fraktionslos                                   |    |      |       |

Öffentlich

Finanzielle Auswirkungen

Organisatorische Auswirkungen

☐ ja  
☐ ja

☐ nein  
☐ nein

☒ noch nicht zu übersehen  
☒ noch nicht zu übersehen

## Beratungsfolge:

Rat der Stadt Hilden

26.02.2025

Entscheidung

288-24 Antrag FDP zum BPA-Bericht. strategische Steuerung & Ziele und Kennzahlen (1)

**Antragstext:**

Die Verwaltung wird gebeten, ein langfristiges strategisches Zielprogramm inklusive Zeitplan aufzustellen, das eine systematische Anbindung der strategischen Ziele an die Finanzplanung sicherstellt.

Die Ziele und Kennzahlen der einzelnen Fachbereiche sind ebenfalls aufzuzeigen und in das langfristige, strategische Zielprogramm miteinzubinden.

Wir bitten die Ausarbeitung eines solchen Zielprogrammes in den nächsten 6 Monaten fertigzustellen und den dafür zuständigen Ausschüssen (Hauptausschuss und Ausschuss für Finanzen &eteiligungen) vorzulegen, damit diese auf dieser Basis Prioritäten für die zukünftigen Haushaltspläne erarbeiten können.

**Erläuterungen zum Antrag:**

Laut BPA-Bericht wurde ein langfristiges, strategisches Zielprogramm, an dem sich das Handeln der Verwaltung orientiert, bisher von der Verwaltung nicht erarbeitet und vom Rat nicht beschlossen. Bisher fehlt eine systematische Anbindung von strategischen Zielen an die Finanzplanung. Ein Leitbild der Verwaltung oder Ratsbeschlüsse über ein strategisches Zielprogramm bestehen – mit Ausnahme der Haushaltskonsolidierung – nicht.

**Stellungnahme der Verwaltung:**

Der nun zur Beratung gestellte Antrag der FDP-Fraktion, die Verwaltung möge ein langfristig strategisches Zielprogramm aufstellen, welches eine systematische Anbindung der strategischen Ziele an die Finanzplanung sicherstellt, korrespondiert mit dem Antrag der FDP-Fraktion vom 13. März 2024, ein Leitbild mit wesentlichen Handlungsfeldern und Zielen für die Stadt Hilden zu erarbeiten ([SV-Nr.: WP 20-25 SV 01/169](#)). In der genannten Sitzungsvorlage hat die Verwaltung dargelegt, dass ein solcher Leitbildentwicklungsprozess nur in einem politischen Willensbildungsprozess unter Einbeziehung großer Bevölkerungsgruppen Sinn macht. Ein solcher Beteiligungsprozess benötigt entsprechend Zeit und Geld. Der Antrag wurde schließlich in der Sitzung des Rates am 26.6.2024 vom Antragsteller zurückgezogen.

Auch wenn der Antrag nun darauf zielt, dass nunmehr die Verwaltung selbständig ein strategisches Zielprogramm aufstellen möge, bleibt die Kernaussage, dass ein solcher Prozess nicht ohne Beteiligung der politischen Parteien und großer Bevölkerungsgruppen keine Akzeptanz finden wird. Hierfür wären entsprechende Haushaltsmittel bereitzustellen.

Die Verwaltung hat zu jedem Produkt im Haushaltsplan Ziele und Kennzahlen zur Steuerung hinterlegt. Diese werden jährlich mit dem Haushaltsplanentwurf dem Rat und seinen Ausschüssen zur Beratung vorgelegt und abschließend vom Rat mit dem Beschluss über den Haushaltsplan mitbeschlossen. Es steht dem Rat oder den Ausschüssen daher jährlich im Zuge der Haushaltsplanberatungen frei, über Haushaltsanträge hier andere Kennzahlen vorzuschlagen und unter Kenntnisnahme sowie Bewertung einer Stellungnahme der Verwaltung zur Abstimmung zu stellen.

Gez.  
Claus Pommer  
Bürgermeister

**Klimarelevanz:**

Der Beschluss über die Annahme des Antrags hat keine unmittelbare Klimarelevanz.

**Inklusionsrelevanz:**

Der Beschluss über die Annahme des Antrags hat keine unmittelbare Inklusionsrelevanz.

An den  
Bürgermeister  
Herrn Dr. Claus Pommer  
Am Rathaus 1

40721 Hilden

10.12.2024

## Anträge

an die Stadtverwaltung

**anl. 12. öffentliche / nichtöffentliche Sitzung des  
Rechnungsprüfungsausschusses vom 09.12.2024**

### **Antrag 1 zu Fragenkreis 3 und 4 des BPA-Berichtes: Strategische Steuerung & Ziele und Kennzahlen**

Die Verwaltung wird gebeten, ein langfristiges strategisches Zielprogramm inklusive Zeitplan aufzustellen, das eine systematische Anbindung der strategischen Ziele an die Finanzplanung sicherstellt.

Die Ziele und Kennzahlen der einzelnen Fachbereiche sind ebenfalls aufzuzeigen und in das langfristige, strategische Zielprogramm miteinzubinden.

Wir bitten die Ausarbeitung eines solchen Zielprogrammes in den nächsten 6 Monaten fertigzustellen und den dafür zuständigen Ausschüssen (Hauptausschuss und Ausschuss für Finanzen & Beteiligungen) vorzulegen, damit diese auf dieser Basis Prioritäten für die zukünftigen Haushaltspläne erarbeiten können.

#### **Begründung:**

Laut BPA-Bericht wurde ein langfristiges, strategisches Zielprogramm, an dem sich das Handeln der Verwaltung orientiert, bisher von der Verwaltung nicht erarbeitet und vom Rat nicht beschlossen. Bisher fehlt eine systematische Anbindung von strategischen Zielen an die Finanzplanung.

Ein Leitbild der Verwaltung oder Ratsbeschlüsse über ein strategisches Zielprogramm bestehen – mit Ausnahme der Haushaltskonsolidierung – nicht.